



JORNADA DE REFLEXIÓN ESTRATÉGICA PARA DETECTAR PROYECTOS DE INTERÉS MUTUO ENTRE ZARAGOZA Y BARCELONA

EBRÓPOLIS ZARAGOZA PLAN ESTRATÉGICO BARCELONA

Zaragoza, 31 de marzo y 1 de abril 2008

ÍNDICE

1- Introducción, objetivos y participantes

2- Los grandes proyectos en curso en cada ciudad

3- Valoración cruzada de cada ciudad

4- Posibles Proyectos de interés mutuo ZGZ-BCN

5- Fichas de Proyectos de interés mutuo

1. ECO-EFICIENCIA Y SOSTENIBILIDAD

2. PLANIFICACIÓN TERRITORIAL Y DE INFRAESTRUCTURAS

3. CLUSTERS Y EMPRENDEDORES

4. POLÍTICAS SOCIALES Y SOCIEDAD DEL CONOCIMIENTO

5. PROMOCIÓN EXTERIOR

1- INTRODUCCIÓN

- El presente documento es el acta-resumen de las “**Jornadas de reflexión estratégica para detectar proyectos de interés mutuo entre Zaragoza y Barcelona**”, que tuvieron lugar en Zaragoza los días 31 de marzo y 1 de abril de 2008, organizadas por EBRÓPOLIS y PLAN ESTRATÉGICO DE BARCELONA.
- Las Jornadas se inauguraron con la bienvenida a los participantes por parte de Estrella Pardo, Coordinadora General de EBRÓPOLIS. A continuación, Francesc Santacana, Coordinador General del Plan Estratégico de Barcelona y Félix Asín, Coordinador del Área de Fomento y Deportes del Ayuntamiento de Zaragoza, destacaron a grandes rasgos los principales retos a los que se enfrentan ambas ciudades (ver páginas siguientes).
- El mismo día 31 de marzo y utilizando una metodología participativa, se pusieron en común los grandes proyectos en curso en cada ciudad (cap. 2), y los participantes expresaron su opinión cruzada sobre los aspectos más atractivos de las respectivas ciudades (cap. 3). Finalmente, se celebró una cena fría para seguir comentando las ideas puestas en común.
- El día siguiente, y tras un resumen presentado por los facilitadores de las Jornadas, los participantes propusieron y debatieron posibles proyectos de interés mutuo (cap. 4) y, en grupos de trabajo temáticos, seleccionaron proyectos concretos y elaboraron las fichas correspondientes (cap. 5). Finalmente, Francesc Santacana, Félix Asín y Estrella Pardo agradecieron la participación a los asistentes y explicaron que se coordinarán para priorizar y seleccionar, y luego impulsar, los proyectos más viables y mantener la intercomunicación entre los asistentes.

1- INTRODUCCIÓN: retos de Barcelona

■ **El Área Metropolitana de Barcelona** ha sufrido, a lo largo de los años 80 y con un punto culminante en el año 1992, una transformación radical de su base económica. De un tejido industrial, se ha pasado a una ciudad de servicios y de sociedad del conocimiento. Los 5 principales retos de Barcelona son:

1. **Gobernanza** de la ciudad real, la ciudad metropolitana. Formulas y modelos de alianzas entre los municipios metropolitanos y con otras áreas metropolitanas: Zaragoza, Valencia, Toulouse, Montpellier,...
2. **Innovación y tecnología**, creación de empresas, I+D+i, priorizando sectores: alimentación, turismo, biotecnología, salud, energía, aeronáutica,...)
3. **Humanización del territorio y movilidad**: atraer talento, mejorar el nivel de educación y formación profesional, creación de centros universitarios de nivel mundial, e impacto de la nueva ley de la dependencia
4. **Infraestructuras**: cercanías, AVE, Aeroportuarias
5. **Sostenibilidad**: desarrollo de la planificación concurrente (estratégica, urbana, y medioambiental), energía y suministros básicos como el agua, residuos.

1- INTRODUCCIÓN: retos de Zaragoza

■ Con un territorio el doble de extenso que el área metropolitana de Barcelona (27 municipios) y un 14% de población inmigrante, **Zaragoza está sentando las bases para el período post-Expo**. En un contexto de desarrollo de infraestructuras, plataformas logísticas y polígonos empresariales equipados y de calidad, Zaragoza se plantea continuar este crecimiento económico sostenible, dar un salto en su nivel de infraestructuras y equipamientos, y desarrollar un nuevo posicionamiento internacional, con imagen de marca. También se ha de decir que Zaragoza está muy bien situada entre dos grandes regiones metropolitanas: Barcelona y Madrid, cada vez más cercanas (AVE). Por parte de Zaragoza, se plantean tres retos muy claros:

1. **Diversificación económica con desarrollo sostenible**
2. **Equipamientos e infraestructuras de comunicación, culturales y polígonos industriales de sectores avanzados.**
3. **Nuevo posicionamiento internacional**, aprovechando el evento Expo y potenciando una imagen de marca y una estrategia de ciudad en todos los ámbitos.

ORDEN DEL DÍA Y OBJETIVOS

ORDEN DEL DÍA

31 DE MARZO:

- Presentaciones y metodología
- Los retos de Barcelona y Zaragoza. Grandes proyectos de cada ciudad
- Temas/sectores de interés: opinión cruzada

1 DE ABRIL:

- Propuestas de proyectos de interés común
- Grupos de trabajo temáticos
- Puesta en común y clausura

OBJETIVOS JORNADA

- Sentar las bases para **crear alianzas entre Barcelona y Zaragoza**, mediante la identificación de **proyectos de interés mutuo**
- Favorecer el conocimiento y trabajos compartidos.

PARTICIPANTES (1/3)

ZARAGOZA

- **José Carlos Arnal Losilla.** Asesor Alcaldía, Ayuntamiento de Zaragoza
- **Diego Artigot Noguer.** Servicio de Polígonos Industriales, Logística y Transporte, Cámara de Comercio e Industria de Zaragoza
- **Félix Asín Sañudo.** Coordinador Área de Fomento y Deportes, Ayuntamiento de Zaragoza
- **Mariano Berges Andrés.** Jefe Gabinete Presidencia, Diputación Provincial de Zaragoza
- **Dioscórides Casquero Vega.** Director de Promoción Empresarial, Cámara de Comercio e Industria de Zaragoza
- **Javier Celma Celma.** Director de la Agencia de Medio Ambiente y Sostenibilidad, Ayuntamiento de Zaragoza
- **Pablo de la Cal Nicolás.** Arquitecto, EXPO 2008
- **Francisco de la Fuente Gómez.** Gerente, Terminal Marítima de Zaragoza
- **M^a José González Ordovás.** Vicedecana Facultad de Derecho, Universidad de Zaragoza
- **Emilio Larrodé Pellicer.** Catedrático del Centro Politécnico Superior, Universidad de Zaragoza
- **Benito López Sánchez.** Director financiero, Zaragoza Alta Velocidad
- **Estrella Pardo Pérez.** Coordinadora General, EBRÓPOLIS
- **Eva Pardos Martínez.** Directora General de Política Económica, Gobierno de Aragón

PARTICIPANTES (2/3)

- **Mar Rodríguez Beltrán**, Técnico Plan Estratégico, EBRÓPOLIS
- **Jesús Sánchez Farraces**. Secretario General Técnico de Presidencia, Gobierno de Aragón
- **José Miguel Sánchez Muñoz**. Director y Secretario General, Cámara de Comercio e Industria de Zaragoza
- **Pilar Sancho Marco**. Gerente, Zaragoza Alta Velocidad
- **Antonio Valero Capilla**. Director, Centro de Investigación de Recursos y Consumos Energéticos-CIRCE, Universidad de Zaragoza
- **José Antonio Vicente Barrallo**. Director General, Feria de Zaragoza

BARCELONA:

- **Xavier Amores**, Coordinador general de Proyectos de Promoción Económica del Departamento de Economía y Finanzas de la Generalitat de Catalunya
- **Joan Campreciós**, Coordinador adjunto del Plan Estratégico Metropolitano de Barcelona
- **Salvador Curcoll**, director del Gabinete de Infraestructuras y Territorio de la Cámara de Comercio de Barcelona
- **Santiago García-Milà**, subdirector general de Estrategia y Marketing de Autoridad Portuaria de Barcelona

PARTICIPANTES (3/3)

- **Martín Gullón**, director de Servicios del Ciclo del Agua y Gestión Ambiental de la Entidad Metropolitana del Medio Ambiente
- **Mateu Hernández**, director general de Barcelona Activa SA
- **Carme Miralles**, directora del Instituto de Estudios Regionales y Metropolitanos de Barcelona
- **Màrius Rubert**, gerente adjunto de Relaciones Económicas Internacionales del Ayuntamiento de Barcelona
- **Salvador Rueda**, Director de la Agència Local de Ecología Urbana de Barcelona
- **Francesc Santacana**, coordinador general del Plan Estratégico Metropolitano de Barcelona
- **Jordi Suriñach**, Catedrático del Departamento de Econometría, Estadística, y Economía Española de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales de la Universidad de Barcelona
- **Ramón Torra**, director de Servicios Técnicos de la Macomunidad de Municipios de l'AMB

Equipo Momentum

- Xavier Estivill
- Alfons Stinus

2- LOS GRANDES PROYECTOS EN CURSO EN CADA CIUDAD

Para favorecer el conocimiento mutuo, ¿Cuáles son los grandes proyectos en curso de cada ciudad? (1/5)

ZARAGOZA (1/2)

■ Sostenibilidad y calidad ambiental:

- Reducción 30% emisiones CO2
- Reducción consumo de agua
- Aumento de zonas verdes y vertebración de espacios naturales: corredores verdes
- Aprovechamiento de energías renovables: eólica, ...
- Proyecto Casinos Monegros: ¿sostenibilidad?

■ Recuperación del Ebro como espacio urbano.

- Plan de Riberas
- Transformación entorno Canal Imperial

■ Movilidad sostenible interna y Plan de Movilidad Sostenible (Plan Intermodal de Transporte)

- Red Ferroviaria de Cercanías
- Tranvía y Metro

■ Ampliación de la Feria en más de 30.000m2

- Con consenso entre Administraciones, y para el impulso del crecimiento económico

Para favorecer el conocimiento mutuo, ¿Cuáles son los grandes proyectos en curso de cada ciudad? (2/5)

ZARAGOZA (2/2)

■ **Plataforma ferroviaria** junto con la Feria, PLAZA y el Aeropuerto

- Enlazada con otros proyectos: Fundación Zaragoza Logistic Center, Aragón Logística, etc.
- Segunda parada del AVE en este entorno

■ **Milla Digital:** transformación urbanística y de servicios avanzados con nuevos centros de Zaragoza.

- “Los barrios del AVE”. Nueva centralidad
- Relacionado con iniciativas de impulso de la creatividad y la innovación

■ **Sociedad de promoción exterior de Zaragoza:** constituida por Ayuntamiento, Cámara de Comercio e Industria y Gobierno de Aragón

■ **Mejora de la gestión de infraestructuras:** aeropuerto, estación intermodal, transporte de mercancías...

■ **Proyecto Post-Expo:** focalizado en la incorporación de empresas y centros de investigación/sostenibilidad:

- Relacionado con contenidos científicos, alrededor del concepto de agua y desarrollo sostenible, y como futuro núcleo de actividades lúdicas y culturales

Para favorecer el conocimiento mutuo, ¿Cuáles son los grandes proyectos en curso de cada ciudad? (3/5)

BARCELONA (1/2)

- **Nuevas infraestructuras y agua**
- **Estructuración de los grandes ejes y planeamiento de los espacios fluviales**
- **Accesibilidad:**
 - Nueva Terminal aeropuerto
 - Ampliación puerto
 - Binomio Puerto-Aeropuerto, más ZAL y accesos
 - Ampliación de metro y cercanías
- **Proyecto de Área Metropolitana:** relación centro-periferia
- **Infraestructuras científicas de primer nivel, y parques tecnológicos y científicos,** con empresas, como el Parque Barcelona Innovación Tecnológica
- **Priorización de sectores de alto crecimiento,** como ciudad emprendedora que impulsa la creación de empresas, como el proyecto 22@

Para favorecer el conocimiento mutuo, ¿Cuáles son los grandes proyectos en curso de cada ciudad? (4/5)

BARCELONA (2/2)

- **Proyecto HIT:** Encuentro, conocimiento, tecnología, innovación
- **Red de presencia permanente en el exterior**
- **Valorización del talento de los inmigrantes**
- **Feria: ampliación de los servicios** a empresas, hoteles, etc
- **Colaboración con la “Universidad de Catalunya”**
- **Lucha contra el fracaso escolar:** Proyecto Distritos Escolares
- **Impulso a la creatividad**

Para favorecer el conocimiento mutuo, ¿Cuáles son los grandes proyectos en curso de cada ciudad? (5/5)

POSIBLES TEMAS/PROYECTOS EN CURSO Y CON INTERÉS COMÚN:

Los proyectos se han de llevar a cabo con equilibrio armónico y mutua implicación de Zaragoza-Barcelona.

- **La oferta de espacio logístico cualificado en Zaragoza es muy elevada, y puede ser muy interesante para Barcelona.**
- **La sostenibilidad de la logística de Barcelona (puerto + plataformas) puede trabajarse con Zaragoza**
- **El proyecto de European Institute of Technology de Barcelona puede ser de interés para un trabajo conjunto con Zaragoza, aprovechando la implantación del EEES**
- **Turismo de nieve y montaña: podría ser de interés común y complementario**
- **Zaragoza está interesada en los temas de creatividad e innovación de Barcelona**



3- VALORACIÓN CRUZADA DE CADA CIUDAD

¿Qué es lo que mas nos atrae de la otra ciudad y nos parece más interesante para poder colaborar? (1/4)

ATRATIVOS DE ZARAGOZA (1/2)

- Su capacidad y voluntad de ser y estar, y sus resultados. Sus ganas de transformar
- La sensibilidad por un crecimiento sostenible, los proyectos de sostenibilidad, el impulso del sector/cluster del agua, sostenibilidad y energía: poder colaborar en estos sectores
- Su situación geográfica estratégica para estructurar alianzas territoriales: dos nudos de una red para la transformación urbana
- La logística: el sector logístico en toda su amplitud
- Los proyectos relacionados con la sociedad del conocimiento: colaboración e investigación (agua, turismo), universidad (Masters y Doctorados)
- Las oportunidades de negocio que ofrece Zaragoza para empresas de Barcelona, y viceversa, aumentando la relación entre empresas y centros tecnológicos de Barcelona y Zaragoza.

¿Qué es lo que más nos atrae de la otra ciudad, y nos parece más interesante para poder colaborar? (2/4)

ATRATIVOS DE ZARAGOZA (2/2)

- Énfasis en la sostenibilidad como motor económico
- Río como paisaje urbano
- Dimensión del territorio
- El turismo
- La gestión de grandes infraestructuras

¿Qué es lo que más nos atrae de la otra ciudad, y nos parece más interesante para poder colaborar? (3/4)

ATRATIVOS DE BARCELONA (1/2)

- La proyección exterior de la ciudad: posición internacional, sector Ferial, relaciones comerciales internacionales, apertura, marca, promoción internacional
- Idea de modernidad: ciudad abierta e inquieta permanentemente. Ambición de mejora continua
- Líneas de innovación y diseño de proyectos futuros: creación de espacios comunes de aprendizaje, innovación empresarial
- Sector del conocimiento y TIC: las nuevas infraestructuras científicas y tecnológicas
- Capacidad de partenariado: liderazgo de la ciudad en su transformación económica
- Su política cultural (p.e. CCCB). Creación de foros comunes e intercambios de exposiciones y sistemas de gestión
- Formas de gestión urbana y articulación territorial (Área metropolitana)

¿Qué es lo que mas nos atrae de la otra ciudad, y nos parece más interesante para poder colaborar? (4/4)

ATRATIVOS DE BARCELONA (2/2)

- Los proyectos de integración de inmigrantes
- Capacidad de atraer empresas y talento
- Barcelona ya tiene imagen de marca vinculada a innovación y creatividad
- Transportes públicos: cercanías – polígonos logísticos.
- Sector aeronáutico
- Sector automoción



4- POSIBLES PROYECTOS DE INTERÉS MUTUO

Resumen de posibles temas y sectores de interés común, a partir de los apartados anteriores

TEMAS TRANSVERSALES	SECTORES CONCRETOS	OTROS ASPECTOS
<ul style="list-style-type: none"> ■ Sostenibilidad ■ Sociedad conocimiento ■ Logística ■ Promoción exterior (Feria, puerto) 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Agua ■ Inmigración ■ Automoción ■ Aeronáutico ■ Cultural ■ Gestión infraestructuras ■ Educación (fracaso escolar) 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Políticas sociales ■ Rol del tercer sector ■ Turismo ■ Eco-ciudad: nueva visión ■ Energía

¿Qué proyectos de interés común ZGZ-BCN se podrían poner en marcha? (1/7)

ECO-EFICIENCIA Y SOSTENIBILIDAD

■ Eco-eficiencia: energía, agua, etc.

- Eco-eficiencia: proyecto de reducción agua, energía y materiales. Eficiencia energética.
- Trabajar políticas para que las grandes superficies aprovechen luz solar, clima propio: conveniencia de replantear que la arquitectura debe adaptarse al medio y no al revés.
- Introducir la contabilidad ambiental en cualquier tipo de proyecto: utilizar el criterio de hacer + utilizando menos recursos. Diseñar indicadores compuestos.

■ Gestión de Residuos Sólidos Urbanos

- Proyecto Parque Tecnológico de Reciclado + necesidad de salida de producción reciclable de BCN: por un lado el espacio, energía y agua y por el otro, los ciudadanos.
- Proyectos de tratamientos adecuados de los desechos urbanos e industriales.

■ Modelo de eco-ciudad sostenible

- Fijar los límites de crecimiento de nuestras ciudades, y definir las pautas a seguir. ZGZ-BCN ciudades compactas: control de la dispersión urbana, eco-ciudades.
- Colaboración en puesta en marcha y extensión de experiencias de eco-ciudades como Valdespartera.
- Desarrollo de un modelo de ciudad más sostenible
- Análisis conjunto de proyectos urbanísticos con la denominación eco.

¿Qué proyectos de interés común ZGZ-BCN se podrían poner en marcha? (2/7)

■ **Río y ciudad:**

- Ríos y ciudad: corredores fluviales entre Zaragoza y Barcelona
- Recuperación de espacios fluviales: paisajística, social y ambiental.

■ **Sensibilización en el tema del Agua:**

- Agua: investigación, escasez, sensibilización.
- Gestión de aguas regeneradas y reutilizadas: nuevo recurso, nuevo marco normativo.

■ **Movilidad sostenible a polígonos empresariales: logística, gestión, financiación**

¿Qué proyectos de interés común ZGZ-BCN se podrían poner en marcha? ^(3/7)

PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN TERRITORIAL Y DE INFRAESTRUCTURAS:

■ Modelo y planificación de infraestructuras + conexiones con Europa y Mediterráneo

- Modelo territorial y valorización de infraestructuras: Reflexión estratégica, actuaciones conjuntas a nivel estatal y europeo, análisis de incertidumbre sobre petróleo, gas y combustibles fósiles.
- Conexiones con el área de crecimiento europeo: marítima, ferroviarias, viales y aéreas.
- Planificación conjunta del desarrollo de grandes infraestructuras. Aeropuertos, corredores ferroviarios, espacios logísticos.
- Buscar complementariedad en logística incluyendo las infraestructuras y transporte de viajeros: puerto-aeropuertos, tren-carretera, e incluyendo la travesía central de los Pirineos.
- Redefinir el papel de las infraestructuras, favoreciendo las correspondientes a las ferroviarias.
- Desarrollo económico del corredor ferroviario.
- Potenciar la conexión histórica con el sur de Francia: BCN-ZGZ-Toulouse-Pau.

■ Gestión aeroportuaria

- Gestión aeroportuaria: modelo, sinergias de promoción, cluster aeronáutico.
- Trabajar una complementariedad entre aeropuertos.

■ Planificación y gestión urbana

- Gestión de áreas metropolitanas: nuevas fórmulas.
- Desarrollo de instrumentos para la planificación urbana: técnicos, normativos, económicos, organizativos, comunicación.
- Modelos de gestión: conocimiento compartido en gestión de servicios públicos

■ Gestión conjunta del futuro del Pirineo

¿Qué proyectos de interés común ZGZ-BCN se podrían poner en marcha? (4/7)

CLUSTERS Y EMPRENDEDORES

■ Internacionalización cluster logístico:

- Internacionalización del sector logístico: reflexión estratégica y cooperación empresarial.
- Proyecto logístico común para dar respuesta a la globalización.
- Logística - transporte 2 nodos de una red.
- Transporte de mercancías en ferrocarriles: crear una sociedad mercantil conjunta.
- Logística: aeropuerto, puerto, suelo logístico.

■ Cluster agua:

- Formalizar el cluster del agua: canalizar la oferta científica, liderazgo empresa, creación de empresas.
- Trabajar conjuntamente el cluster del agua, evitar duplicidades y competencia innecesaria.

■ Cluster aeronáutica:

- Cluster industria aeronáutica: sinergias de automoción, industria espacial.
- Automoción-aeronáutico, centros tecnológicos conjuntos: formación, I+D+i, diseño.

■ Cluster energía:

- Colaboración parque energía BCN con iniciativas de Zaragoza en este sector: potenciar sinergias en I+D+i. Proyectos comunes.
- Emprendedoría-energía.

■ Cluster agroalimentario/ corredor ferroviario:

- Colaborar en la dinamización del sector agroalimentario. Fomentar relaciones: cluster agroalimentación gracias al corredor ferroviario (BCN-Lérida-ZGZ) y parques y centros tecnológicos coordinados.

¿Qué proyectos de interés común ZGZ-BCN se podrían poner en marcha? (5/7)

■ **Empresas y emprendedores:**

- Corona emprendedora. Punto de encuentro de mercados y empresas, oferta tecnológica, infraestructura tecnológica, redes emprendedores.
- Potenciación del espíritu emprendedor ¿Cómo crear empresarios de éxito?
- Crear un grupo de trabajo con empresas con presencia en ambas áreas, por ejemplo: Mango, Moritz, etc.

¿Qué proyectos de interés común ZGZ-BCN se podrían poner en marcha? (6/7)

POLÍTICAS SOCIALES Y SOCIEDAD DEL CONOCIMIENTO:

■ **Gestión nuevo concepto de políticas sociales:**

- Evitar la dualización entre marginación y gentrificación.
- Gestión nuevo concepto de políticas sociales de asistencia a “Derecho ciudadano”, ley de dependencia.

■ **Inmigración:**

- Plan de valorización del talento de emigrantes: organizar una jornada técnica de debate según informe.

■ **Innovación y sociedad del conocimiento:**

- Plantear modelos de actuación conjunta / innovación y sociedad del conocimiento, TIC: tipo Milla Digital.
- Proyectos innovadores que relacionen educación y sociedad del conocimiento: uso de las TIC a nivel educativo, que favorezcan la integración de inmigrantes con nuevas tecnologías.

■ **Universidad-empresas:**

- E.E.E.S incluyendo a las empresas. Oferta universitaria compartida de segundo grado.
- Liderazgo conjunto de grandes proyectos europeos innovadores.
- Proyecto de cooperación en todos los países europeos para ser socios ambas ciudades.

■ **Cultura:**

- Producción conjunta de bienes culturales.
- Proyecto de colaboración en las programaciones culturales de ambas ciudades.

■ **Turismo:**

- Turismo: complementar playa-ciudad, y ofertas turísticas complementarias: forfaits conjuntos.

¿Qué proyectos de interés común ZGZ-BCN se podrían poner en marcha? (7/7)

PROMOCIÓN EXTERIOR:

■ **Proyectos feriales conjuntos:**

- “Exportar” proyectos feriales complementarios:

Ventajas: captación de visitantes, realización de marca, contrarrestar competencia.

Temas posibles: construcción, agua, energía.

■ **Promoción exterior conjunta:**

- Ganar “dimensión” para dar respuesta a retos internacionales.
- Triangulación de ciudades que centre las relaciones directas y las redes de ciudades.
- Coordinación de proyectos de presencia internacional: Barcelona-Asia, Zaragoza-Latinoamérica.
- Colaboración en la proyección internacional: red de trabajo Asia e Ibero América.
- Promoción exterior: contactos en Sudamérica y China.



5- PROYECTOS CONCRETOS DE INTERÉS MUTUO

Lista de Proyectos concretos de interés mutuo

■ **ECO-EFICIENCIA Y SOSTENIBILIDAD:**

1. Crear un certificado de urbanismo sostenible

■ **PLANIFICACIÓN TERRITORIAL Y DE INFRAESTRUCTURAS**

2. Desarrollo económico sostenible del Pirineo
3. Propuesta de desarrollo de corredores de transporte y nodos territoriales
4. Sistema y gestión aeroportuaria

■ **CLUSTERS Y EMPRENDEDORES:**

5. Puente empresarial y tecnológico (con diferentes clusters sectoriales)

■ **POLÍTICAS SOCIALES Y SOCIEDAD DEL CONOCIMIENTO:**

6. Plan de valorización del talento de los inmigrantes
7. Mapa Universitario EEES
8. Aplicación de la Ley de Dependencia

■ **PROMOCIÓN EXTERIOR:**

9. Acción conjunta ferial
10. Encuentro conjunto para la búsqueda de oportunidades internacionales
11. Acción conjunta internacional

Proyectos de interés mutuo en el ámbito de la: ECO-EFICIENCIA Y SOSTENIBILIDAD

- Temas: Sensibilización/Agua, Río y ciudad, Modelo de eco-ciudad sostenible, eco-eficiencia (energías, agua), gestión RSU

TÍTULO PROYECTO	DESCRIPCIÓN ETAPAS	IMPLICADOS	CALENDARIO
1. Crear un certificado de urbanismo sostenible	1) Desarrollar un panel de indicadores 2) Crear un ente organizativo común	- EMSHTR - Universidad Zaragoza - CIRCE - Ayuntamiento de Zaragoza - BCN Ecología	- Presentación proyecto: octubre 2008 - Desarrollo del proyecto: 2009-10. Dependiendo de €

Proyectos de interés mutuo en el ámbito de la: PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN TERRITORIAL

- Temas: Modelo y planificación infraestructuras/territorio, conexiones Europa y Mediterráneo, planificación y gestión urbana, gestión del Pirineo.

TÍTULO PROYECTO	DESCRIP/ ETAPAS	IMPLICADOS	CALENDARIO
2. Desarrollo económico sostenible del Pirineo		<ul style="list-style-type: none"> - CCAA - Estado - Universidad - Ayuntamientos (grandes ciudades) 	
3. Propuesta compartida de desarrollo de corredores de transporte y nodos territoriales	Puesta en común información ya disponible	<ul style="list-style-type: none"> - CCAA - Cámaras de Comercio - Universidades e Institutos Investigación - Ayuntamientos 	

Proyectos de interés mutuo en el ámbito de: CLUSTERS Y EMPRENDEDORES

- Temas: Empresas y emprendedores, Internacionalización y cluster logístico, cluster aeronáutica, Cluster energía, innovación y sociedad conocimiento, cluster agroalimentario, corredor ferroviario, Cluster agua, turismo

TÍTULO PROYECTO	DESCRIP/ ETAPAS	IMPLICADOS	CALENDARIO
4. Puente empresarial y tecnológico	1) Encuentro de agentes claves 2) Cluster agua 3) Sociedad conocimiento 4) Cluster logística 5) Cluster agroalimentación 6) Cluster energía 7) Cluster automoción	Clusters I+D+I Administraciones	2) Julio 2008 (Expo) 3) Octubre 2008. Innovate Europe (ZGZ) HIT (2009) 4) Septiembre 2008 : IV Jornadas Logística – Transporte (ZGZ). SIL (Logística). Mayo 2009

Proyectos de interés mutuo en el ámbito de las: POLÍTICAS SOCIALES Y SOCIEDAD DEL

CONOCIMIENTO

■ Temas: Inmigración, Universidad-Empresas, Políticas Sociales, Cultura

TÍTULO PROYECTO	DESCRIP/ETAPAS	IMPLICADOS	CALENDARIO
5. Plan de valorización del talento de los inmigrantes	1) Constitución grupo trabajo mixto 2) Jornada Técnica Zaragoza 3) Desarrollo medidas	- Administración Pública - Empresas - Universidades - Asociaciones - Sindicatos/Patronales	1) Mayo 2) Septiembre 3) ...
6. Mapa Universitario EEES - Programas Científicos - Programas Formación	1) Elaborar Catálogo masters, postgrados, proyectos europeos	Universidades, Otris, fundaciones, Institutos de investigación, Fomento...	Mayo - Noviembre
7. Aplicación de la Ley de Dependencia	¿Seminario?		

Proyectos de interés común en el ámbito de la: PROMOCIÓN EXTERIOR

■ Temas: Promoción exterior conjunta, Proyectos feriales conjuntos

TÍTULO PROYECTO	DESCRIP/ETAPAS	IMPLICADOS	CALENDARIO
8. Acción conjunta ferial	1) Diagnóstico 2) Marco Referencial 3) Espacios de colaboración 4) Estrategias conjuntas	Ferias, Ayuntamientos, Cámaras	1) + 2) 2008 3) + 4) 2009
9. Encuentro conjunto para la búsqueda de oportunidades internacionales con la dimensión adecuada	1) Jornadas internacionales 2) Observatorio permanente	Instituciones, agentes económicos	1) Octubre 2008 2) Trabajo continuo durante al menos 2009
10. Acción conjunta internacional	1) Diagnóstico 2) Marco Referencial 3) Espacios de colaboración 4) Instrumentos a utilizar 5) Estrategias conjuntas	BCN: Área de promoción económica internacional ZGZ: Sociedad de promoción exterior	1) Junio- Sept 2008 2) + 3) Octubre – Dic 2008 4) + 5) Enero + Junio 2009